

# Bestyrelsesprofil

Nicoline Kalsbeek, Virksomhedsejer og Konsulent



Strategisk ledelse, forandringsledelse, dokumentation af processer, kvalitetssikring, forskning og undervisning

Min professionelle erfaring er +25 år indenfor life science industrien og forskning/undervisning, hvor fokus er på ledelse af medarbejdere og forandringsprocesser, hvordan de lykkes, og hvordan man får medarbejderne med. Som virksomhedsejer og konsulent arbejder jeg både strategisk som interim leder indenfor kvalitetsområdet – samt med hands-on kvalitetsopgaver i store og små life science virksomheder.

## Erfaring og kompetencer

- Min strategiske erfaring er primært indenfor personaleledelse og forandringsledelse samt kvalitetssikring i life science branchen. Stor erfaring med nedmanding pga outsourcing og organisatoriske ændringer. Sikring af driften samtidig med, at medarbejderne er opsagte.
- Med erfaring fra store virksomheder som Novozymes, LEO Pharma, AGC Biologics, Xellia Pharmaceuticals, Fertin Pharma og Chr. Hansen har jeg viden om opbygning af kvalitets-systemer og ved, hvordan disse kan bruges strategisk til at differentiere sig fra sine konkurrenter.
- Viden om fastholdelse af medarbejdere i en tid, hvor det er svært at skaffe og fastholde medarbejdere.
- Erfaring med samarbejde med Undervisningsministeriet, bl.a. i forbindelse med implementering af gymnasireformen i 2005. Medlem af Konservatorskolens øverst organ Skolerådet i 5 år samt medlem af flere andre udvalg, bl.a. Forskningsudvalget.

## Mit bidrag i bestyrelseslokalet

Min erhvervs erfaring indenfor kvalitetsområdet fra flere store danske pharma/biotech virksomheder og mit store netværk i de virksomheder kan der drages nytte af med mig i bestyrelsen. Jeg ved, hvordan de store tænker og arbejder, jeg ved, hvordan f.eks. forandringer skal præsenteres og implementeres for at

## KONTAKTDATA

Nicoline Kalsbeek  
Markskellet 2. 2. th.  
2720 Vanløse

Tlf: +45 61 28 82 06  
Mail: nicoline@kalsbeek.dk  
Web site: <https://kalsbeek.dk/>  
Ejer: Kalsbeek Consult ApS  
CVR: 40 18 22 76

LinkedIn:  
<https://www.linkedin.com/in/nicoline-kalsbeek-56b77416/>

## PERSONLIG INFORMATION

Født i 1961 i Leiden, Holland

Mor til 4 voksne børn og har 3 dejlige børnebørn

PhD i Kemi og Geologi

EBA – Ingeniøremes lederuddannelse

Helikoptercertifikat

Som person beskrives jeg bl.a. som udadvendt, energisk, ambitiøs, pragmatisk, tillidsfuld, fokuseret, empatisk, respektfuld og hurtigt lærende

Har stor appetit på bestyrelsesarbejdet, hvor jeg kommer med erfaring indenfor forandringsledelse og kvalitetssikring i primært life science branchen og undervisningsbranchen

lykkes, og jeg har detaljeret viden om kvalitetssystemer, og hvordan kvalitet kan bruges som differentiering. Jeg har med 5 år i Konservatorskolens Skoleråd deltaget i alle strategiske beslutningen om skolens udvikling, strategiske ansættelser og økonomi. Som Rektor for en HTX i 2006-2007, da gymnasireformen med studieretninger blev indført, var jeg i tæt dialog med Undervisningsministeriet om implementeringen i praksis. Jeg er flexibel og mobil og kan arbejde i alle dele af landet.

## Anbefaling fra kunde

Nicoline has strong understanding of business dynamics and value chains and with her always positive mindset, strong people focus, clear communication and strong analytical skills, I felt safe as superior manager to hand over full mandate to Nicoline acting as senior manager in an interim period.

- Maj-Britt Kjær Sand, QA Director, Head of Human Health & HMO, Chr. Hansen A/S

## Relevant brancheerfaring

Erfaringen de sidste ca. 15 år er indenfor life science: Pharma, Medical Device/In-vitro Medical Device og Biotech. Tidligere erfaring fra ledelse i undervisningsmiljø (HTX) og forskning/undervisning i kulturelle institutioner.

## Relevant uddrag af CV

Jeg stiftede i 2019 **Kalsbeek Consult ApS**, hvor jeg er leder og konsulent. Udvalgte opgaver som konsulent og fastansat:

- **Chr. Hansen A/S, Avedøre**, Interim Senior QA Manager, 4½ måned i 2022
- **AGC Biologics A/S, Søborg**, Interim Senior QC Manager, 4 måneder i 2021
- **LEO Pharma A/S, Dublin, Irland**, Interim Senior QC Manager, 9 måneder i 2019-2020
- **Xellia Pharmaceuticals ApS, København**, Senior QC Manager, 2 år, 2017-2019
- **Københavns Tekniske Skole (nu Next), Valby**, Rektor, 2 år, 2006-2007

I ovenstående jobs har jeg ledet omorganiseringer, flytning af opgaver til udlandet, prioritering af ressourcer, overholdt budgetter og bidraget til de strategiske beslutninger. Hele mit CV kan ses på <https://kalsbeek.dk/>

## Anden relevant erfaring

- Medlem af PFA's Seniorkunderåd 2020-
- Medlem af Konservatorskolens øverste organ Skolerådet, 1998-2002 samt 2004-2005
- Medlem af Konservatorskolens Biblioteksudvalg, 1997-2001
- Medlem af Konservatorskolens Forskningsudvalg, 1996-2000
- Medlem af Kunstakademiets Personaleefteruddannelsesudvalg, 1996-2000
- AC tillidsrepræsentant (TR) samt medlem af SU, 1995-2005